



María elena carrion navarro

Generado desde: Editor CVN de FECYT

Fecha del documento: 19/09/2025

v 1.4.3

30ad551ed3984efeeb9ee91442a58b42

Este fichero electrónico (PDF) contiene incrustada la tecnología CVN (CVN-XML). La tecnología CVN de este fichero permite exportar e importar los datos curriculares desde y hacia cualquier base de datos compatible. Listado de Bases de Datos adaptadas disponible en <http://cvn.fecyt.es/>

**María elena carrion navarro**

Apellidos: **carrion navarro**
 Nombre: **María elena**

Correo electrónico: **ecarrionnnavarro@gmail.com**

Situación profesional actual

- 1 Entidad empleadora:** Escuela de Enfermería de La Fundación Jiménez Díaz **Tipo de entidad:** Centros y Estructuras Universitarios y Asimilados
Categoría profesional: Adjunta a la jefatura de estudios.
Fecha de inicio: 01/09/2025
Modalidad de contrato: Contrato laboral indefinido
Funciones desempeñadas: Adjunta a la jefatura de estudios. Profesora de grado en Enfermería.
- 2 Entidad empleadora:** Hospital Infanta Sofía. **Tipo de entidad:** Instituciones Sanitarias
Categoría profesional: Enfermera neonatología.
Fecha de inicio: 10/05/2023
Modalidad de contrato: Funcionario/a

Cargos y actividades desempeñados con anterioridad

	Entidad empleadora	Categoría profesional	Fecha de inicio
1	Colegio de enfermería de Madrid.	Directora de formación.Enfermera	01/12/2022
2	Clínica universidad de Navarra. Madrid.	Supervisora de enfermería.	01/08/2018
3	Hospital Universitario La Paz	Supervisora de enfermería.Enfermera	01/10/2014
4	Hospital Universitario La Paz	Enfermera	01/11/2006
5	Hospital Universitario La Paz	Enfermera área quirúrgica.	01/05/2004

- 1 Entidad empleadora:** Colegio de enfermería de Madrid. **Tipo de entidad:** Colegios profesionales.
Categoría profesional: Directora de formación.Enfermera **Dirección y gestión (Sí/No):** Sí
Fecha de inicio-fin: 01/12/2022 - 01/09/2025
Modalidad de contrato: Contrato laboral indefinido
Funciones desempeñadas: Coordiné y gestioné el plan de formación continuada del CODEM, diseñando y supervisando contenidos orientados a: Mantener actualizados los conocimientos y mejorar la cualificación de los profesionales, fomentando su motivación y desempeño diario. Desarrollar la capacidad para evaluar de forma equilibrada el uso de recursos sanitarios en función del beneficio individual, social y colectivo. Difundir e interiorizar aspectos

científicos, técnicos, éticos, legales, sociales y económicos del sistema sanitario entre todos los participantes. Reforzar la percepción del propio rol social del profesional como agente clave en el sistema de salud, destacando las exigencias éticas internas. Crear y mantener canales de comunicación efectivos entre profesionales sanitarios para favorecer el intercambio de conocimientos y experiencias. Implementé un ciclo continuo de enseñanza-aprendizaje dirigido a profesionales sanitarios tras la finalización de sus estudios, actualizando y mejorando competencias ante los avances científicos, tecnológicos y las necesidades del sistema. Diseño indicadores de seguimiento y evaluación para medir el impacto de las formativas en la práctica clínica y la gestión de recursos, ajustando acciones, contenidos y metodologías según los resultados obtenidos. Fomenté la participación de los profesionales en actividades de formación semipresencial, webinars y jornadas, promoviendo un ambiente colaborativo que refuerza la aplicación práctica de los contenidos en la atención diaria al paciente.

Ámbito actividad de dirección y/o gestión: Directora formación.

- 2 Entidad empleadora:** Clínica universidad de Navarra. Madrid. **Tipo de entidad:** Instituciones Sanitarias
- Categoría profesional:** Supervisora de enfermería. **Dirección y gestión (Sí/No):** Sí
- Fecha de inicio-fin:** 01/08/2018 - 30/11/2022
- Modalidad de contrato:** Contrato laboral indefinido
- Funciones desempeñadas:** Coordiné la expansión del equipo de enfermería en el proyecto de consultas de CUN, incrementando de 40 a 140 profesionales distribuidos en más de 20 departamentos, y diseñé la estructura organizativa y los procesos de cada área. Optimizaba las plantillas de personal y resolvía incidencias diarias, garantizando la cobertura óptima y el correcto funcionamiento del servicio. Conduje las evaluaciones de desempeño anual del equipo, estableciendo objetivos de mejora y supervisando el desarrollo profesional de los enfermeros y TCAE. Como coordinadora del área de consultas, participé en el proyecto Lean para diseñar e implantar procesos basados en valor para el paciente, impartí formación al equipo y supervisé la implementación y posterior reajuste de los flujos de trabajo. Contribuí al desarrollo de protocolos de actuación de enfermería para el registro clínico en consultas, mejorando la calidad y la trazabilidad de la atención. Encabecé la definición e implementación de los procedimientos de preparación de consulta de enfermería, optimizando tiempos y recursos en el área de consultas. Asesoré a la Dirección de Enfermería en el cálculo y establecimiento de ratios de personal en consultas, asegurando una dotación adecuada a la demanda asistencial. Integré los comités de escalada y desescalada durante la pandemia de COVID-19, ejerciendo como referente para el personal de enfermería en la aplicación de medidas y protocolos de seguridad. Elaboré el documento de acogida para profesionales en la planta de hospitalización COVID-19, facilitando la integración y adaptación del personal a las nuevas condiciones asistenciales. Ejercí como evaluadora en el proyecto de carrera profesional de enfermeras, contribuyendo a la definición de criterios de progresión y competencias.
- 3 Entidad empleadora:** Hospital Universitario La Paz **Tipo de entidad:** Instituciones Sanitarias
- Categoría profesional:** Supervisora de enfermería. Enfermera
- Fecha de inicio-fin:** 01/10/2014 - 30/07/2018
- Funciones desempeñadas:** Desarrollé un proyecto de supervisión en la unidad de neonatología basado en liderazgo participativo y escucha activa, fortaleciendo la cohesión y el rendimiento del equipo de enfermería tras 9 años de experiencia clínica. Creé y mantuve plantillas de personal para más de 150 enfermeros, optimizando la gestión de turnos y garantizando la cobertura asistencial continua. Implementé equipos de trabajo multidisciplinarios para la actualización de protocolos clínicos, asegurando la adopción de buenas prácticas y la uniformidad en los cuidados neonatales. Diseñé y acreditaré cursos multidisciplinarios específicos para la unidad de neonatología, así como contenidos formativos en la plataforma Moodle para personal de nueva incorporación, obteniendo un alto grado de satisfacción entre los alumnos. Formé parte del grupo de instructores de simulación en IDIPAZ, participando en la creación y desarrollo de las ediciones I y II de simulación en ECMO neonatal, mejorando la preparación del equipo

ante situaciones críticas. Lideré en un equipo multidisciplinar el programa Family Care en neonatología, colaborando con hospitales de referencia europeos (Copenhague y Estocolmo) para incorporar estándares internacionales de cuidado familiar. Contribuí como miembro del comité de lactancia materna de la zona norte de la Comunidad de Madrid y coordiné el subcomité de lactancia de la unidad de neonatología, promoviendo políticas de apoyo a la madre y el recién nacido. Coordiné la escuela de padres en neonatología, diseñando el programa formativo y ejerciendo como docente, fortaleciendo el vínculo familiar y la preparación ante el ingreso neonatal. Formé parte de la comisión de seguridad del paciente en neonatología, participando en la identificación y mitigación de riesgos clínicos para recién nacidos. Recaudé fondos privados para la apertura del centro satélite de lactancia materna en el Hospital La Paz y, como coordinadora principal junto al equipo médico, diseñé y validé los protocolos de funcionamiento del nuevo servicio. Gestioné integralmente la unidad de lacto dietética del Hospital Materno Infantil, ocupándome de la planificación de turnos, supervisión de personal y coordinación del área de compras para asegurar el suministro adecuado de recursos.

Interés para docencia y/o inv.: Docente para profesionales de enfermería de nueva incorporación. Docente profesionales enfermería unidad de neonatología. Docente escuela de padres unidad neonatología.

4 Entidad empleadora: Hospital Universitario La Paz **Tipo de entidad:** Instituciones Sanitarias

Categoría profesional: Enfermera

Fecha de inicio-fin: 01/11/2006 - 30/09/2014

Funciones desempeñadas: Brindé cuidados avanzados en la unidad de cuidados intermedios y UCI neonatal, supervisando monitorización continua de signos vitales, manejo de sondas y ventilación no invasiva, administración de terapias específicas (nutrición parenteral, perfusiones y fototerapia) y coordinación con el equipo médico para ajustes clínicos inmediatos. Realicé técnicas de cuidado centrado en el neonato (método canguro, posicionamiento terapéutico y control térmico), favoreciendo la estabilidad hemodinámica y la evolución clínica de los recién nacidos de muy bajo peso. Supervisé la correcta asepsia y manejo de catéteres venosos centrales, líneas arteriales y accesos periféricos, minimizando el riesgo de infecciones nosocomiales y asegurando la funcionalidad óptima de los dispositivos. Coordiné la atención domiciliar a neonatos prematuros de bajo peso, realizando valoraciones de enfermería en el hogar (evaluación del patrón respiratorio, valoración neurológica básica, observación de signos de ictericia y estado de hidratación), así como control de parámetros antropométricos y ajustes de plan nutricional. Proporcioné seguimiento hasta el alta definitiva, planificando visitas periódicas para revisar la evolución clínica, adaptar cuidados de piel y prevención de úlceras por presión, y ajustar pautas de medicación o terapias según la evolución. Ofrecí apoyo psicoemocional a padres y familias durante el proceso de transición del hospital al domicilio, impartiendo pautas de cuidado en un momento especialmente vulnerable, fomentando la confianza en el manejo de su hijo y proporcionando técnicas de afrontamiento al estrés familiar. Asistí en la instauración y seguimiento de lactancia materna en domicilio, asesorando sobre posturas, extracción de leche, almacenamiento seguro y resolución de dificultades comunes (agarres, dolor mamario, producción láctea), garantizando la continuidad del vínculo madre-hijo. Detecté de manera precoz problemas relacionados con la adaptación domiciliar del neonato (apneas, hipoglucemia, dificultad respiratoria) y de la familia (sobrepotección, ansiedad, falta de recursos), canalizando referencias a servicios de apoyo social, psicológico o pediátrico según necesidad. Elaboré informes de seguimiento domiciliario y comuniqué hallazgos al equipo multidisciplinar, contribuyendo a ajustar el plan de cuidados y garantizando una continuidad asistencial integral.

5 Entidad empleadora: Hospital Universitario La Paz **Tipo de entidad:** Instituciones Sanitarias

Categoría profesional: Enfermera área quirúrgica.

Fecha de inicio-fin: 01/05/2004 - 30/10/2006

Funciones desempeñadas: Lideré la respuesta en urgencias quirúrgicas multidisciplinarias (cirugía general, ORL, urología, vascular). Como instrumentista, organicé y dispuse el



instrumental, asegurando esterilidad y anticipándome a las necesidades del cirujano. En el rol de circulante, gestioné la posición del paciente, suministros y tiempos de cirugía, manteniendo la comunicación fluida con anestesia y equipo médico. Brindé apoyo pre y postoperatorio a pacientes y familias, ofreciendo información clara y garantizando la seguridad en traslados y cuidados inmediatos.

Resumen de la actividad profesional

Enfermera gestora orientada a resultados, capaz de establecer una visión clara y motivar al equipo hacia objetivos comunes. Mi liderazgo se basa en la colaboración y la escucha activa, fomentando un ambiente donde cada miembro se siente valorado y empoderado para aportar. Destaco en la organización de recursos y en la definición de procesos eficientes, garantizando la calidad asistencial y el bienestar tanto de los pacientes como del personal. Además, mantengo una comunicación transparente, promoviendo la mejora continua, lo que refuerza la cohesión del equipo y optimiza los resultados en proyectos de alta exigencia.



Formación académica recibida

Titulación universitaria

Estudios de 1º y 2º ciclo, y antiguos ciclos (Licenciados, Diplomados, Ingenieros Superiores, Ingenieros Técnicos, Arquitectos)

Titulación universitaria: Titulado Superior

Nombre del título: Diplomada en enfermería.

Entidad de titulación: Universidad Europea de Madrid

Tipo de entidad: Universidad

Fecha de titulación: 19/01/2004

Otra formación universitaria de posgrado

Titulación de posgrado: Máster Oficial Universitario en Gestión y Dirección de Servicios de Enfermería

Entidad de titulación: Universidad Alfonso X El Sabio

Tipo de entidad: Universidad

Fecha de titulación: 10/07/2025

Formación especializada, continuada, técnica, profesionalizada, de reciclaje y actualización (distinta a la formación académica reglada y a la sanitaria)

- Título de la formación:** Experto universitario de posgrado en inteligencia artificial aplicada a la gestión y liderazgo enfermero

Entidad de titulación: Universidad Católica de Ávila

Fecha de finalización: 01/07/2025

Tipo de entidad: Universidad

Duración en horas: 400 horas
- Título de la formación:** Experto universitario en inglés para enfermería.

Entidad de titulación: Universidad Católica de Ávila

Fecha de finalización: 30/04/2024

Tipo de entidad: Universidad

Duración en horas: 600 horas
- Título de la formación:** Experto universitario en liderazgo del cambio y gestión innovadora de los cuidados enfermeros

Entidad de titulación: Fundación enfermería en desarrollo

Fecha de finalización: 30/04/2024

Tipo de entidad: Fundación

Duración en horas: 600 horas
- Título de la formación:** Máster propio en dirección y gestión en enfermería

Entidad de titulación: Centro de Estudios Universitarios CEU SAN PABLO

Fecha de finalización: 17/08/2017

Tipo de entidad: Centros y Estructuras Universitarias y Asimilados

Duración en horas: 1500 horas



Formación sanitaria especializada

Título de la especialidad: Enfermera especialista en pediatría

Entidad de titulación: Ministerio de Ciencia e Innovación. Universidades

Tipo de entidad: .

Ciudad entidad titulación: madrid, Comunidad de Madrid, España

Fecha de inicio-fin: 06/07/2016 - 06/07/2016

Duración:

Conocimiento de idiomas

Idioma	Comprensión auditiva	Comprensión de lectura	Interacción oral	Expresión oral	Expresión escrita
Inglés	B2	B2	B2	B2	B2

Actividad docente

Tutorías académicas de estudiantes

- Nombre del programa:** Formación personal docente

Entidad de realización: Hospital Universitario La Paz **Tipo de entidad:** Instituciones Sanitarias

Tutoría Reglada: Sí

Explicación Narrativa: TUTOR PRINCIPAL DE PRÁCTICAS CLÍNICAS CON ALUMNOS DE 4º DEL GRADO EN ENFERMERÍA DURANTE EL AÑO ACADÉMICO 2015-2016. Colaboración ha sido de 408 horas.
- Nombre del programa:** Formación personal docente

Entidad de realización: Hospital Universitario La Paz **Tipo de entidad:** Instituciones Sanitarias

Tutoría Reglada: Sí

Explicación Narrativa: TUTOR PRINCIPAL DE PRÁCTICAS CLÍNICAS CON ALUMNOS DE PREGRADO DE ENFERMERÍA. CURSO ACADÉMICO 2006-2007. Colaboración 4 meses de tutoría.
- Nombre del programa:** Formación personal docente

Entidad de realización: Hospital Universitario La Paz **Tipo de entidad:** Instituciones Sanitarias

Tutoría Reglada: Sí

Explicación Narrativa: TUTOR PRINCIPAL DE PRÁCTICAS CLÍNICAS CON ALUMNOS DE PREGRADO DE ENFERMERÍA. CURSO ACADÉMICO 2009-2010 (4 meses).
- Nombre del programa:** Formación personal docente

Entidad de realización: Hospital Universitario La Paz **Tipo de entidad:** Instituciones Sanitarias

Tutoría Reglada: Sí

Explicación Narrativa: TUTOR PRINCIPAL DE PRÁCTICAS CLÍNICAS CON ALUMNOS DEL 4º CURSO DEL GRADO EN ENFERMERÍA DURANTE EL AÑO ACADÉMICO 2013-2014. Colaboración de 38 horas.



Cursos y seminarios impartidos

- 1 Tipo de evento:** Curso
Nombre del evento: FORMACION EN OXIGENACION MEDIANTE CIRCULACION EXTRACORPOREA (ECMO) NEONATAL - FES-1-18
Entidad organizadora: Hospital Universitario La Paz **Tipo de entidad:** Instituciones Sanitarias
Horas impartidas: 4
Fecha de impartición: 23/01/2018
Temática: Formación Docente
- 2 Tipo de evento:** Seminario
Nombre del evento: Seminario "VENOPUNCIÓN PEDIATRICA" de la asignatura "PRACTICAS TUTELADAS V" de 40
Entidad organizadora: Universidad Autónoma de Madrid **Tipo de entidad:** Universidad
Horas impartidas: 8
Fecha de impartición: 18/09/2017
Temática: Formación Docente
- 3 Tipo de evento:** Curso
Nombre del evento: CURSO: "SESIONES DE ENFERMERIA EN EL AREA DE NEONATOLOGIA"
Entidad organizadora: Hospital Universitario La Paz **Tipo de entidad:** Instituciones Sanitarias
Horas impartidas: 2
Fecha de impartición: 26/03/2008
Temática: Formación Docente

Eventos con intervenciones orientadas a la formación docente

- 1 Nombre del evento:** I JORNADA GESTIÓN INNOVADORA Y TRANSFORMACIÓN DEL SISTEMA SANITARIO
Tipo de evento: Jornada
Ciudad de celebración: Madrid, Comunidad de Madrid, España
Fecha de presentación: 08/02/2024
Entidad organizadora: Colegio de Enfermería de Madrid **Tipo de entidad:** Colegio Profesional
Comunicación Oral: Mesa experiencia liderazgo enfermero.
- 2 Nombre del evento:** I CONGRESO NACIONAL DE INVESTIGACIÓN FUDEN DE ENFERMERÍA ASISTENCIAL. TRANSFERENCIA DE LA INVESTIGACIÓN Y LA FORMACIÓN A LA PRÁCTICA
Tipo de evento: Congreso
Conferencia:: CUIDADOS CENTRADOS EN EL NEURODESARROLLO.



Actividades científicas y tecnológicas

Producción científica

Publicaciones, documentos científicos y técnicos

Formación continuada en investigación sanitaria. Formación continuada en investigación sanitaria". 6 - 66, CONOCIMIENTO ENFERMERO" (ISSN 2605-3152),

Tipo de producción: Editorial

Tipo de soporte: Revista

Autor de correspondencia: Sí

Trabajos presentados en jornadas, seminarios, talleres de trabajo y/o cursos nacionales o internacionales

Título del trabajo: Innovación en la Formación de Comunicación Clínica: Simulación para la Mejora de Habilidades en Cuidados Paliativos

Nombre del evento: X Jornadas Nacionales de enfermería en Cuidados Paliativos.

Ciudad de celebración: Toledo, Comunidad de Madrid, España

Fecha de celebración: 13/03/2025

Fecha de finalización: 14/03/2025

Elena carrión navarro.